

Geschäftsbericht 2022

des Vorstandes der SanaSurselva zuhanden der Delegierten

Gemäss Art. 29 der Verbandsstatuten hat der Vorstand den Delegierten jährlich, bis zum 30. Juni, einen Geschäftsbericht über seine Tätigkeiten zu erstatten. Das Jahr 2022 war wiederum vom Corona-Virus und vom Krieg in Europa, in der Ukraine, geprägt. Wir haben uns vor allem mit dem «Gesundheitsnetz Surselva – Reit da sanadad Surselva» beschäftigt und sind dort einen recht grossen Schritt weitergekommen.

Wahl in den Vorstand

Im Mai 2022 wurde Dr. Carmelia Maissen in die Bündner Regierung gewählt. Aus diesem Grund hat sie das Gemeindepräsidium von Ilanz/Glion per Ende Oktober 2022 beendet. Somit schied sie auch aus dem Vorstand der SanaSurselva aus. Als Nachfolger schlug die Gemeinde Ilanz/Glion den neugewählten Präsidenten Marcus Beer vor. Anlässlich der Delegiertenversammlung vom 22. November 2022 wurde Marcus Beer zum neuen Vorstandsmitglied gewählt.

Leistungsauftrag Gynäkologie, Geburtshilfe und Pädiatrie für die Jahre 2023 bis 2027

Ende 2022 läuft der Leistungsauftrag Gynäkologie, Geburtshilfe und Pädiatrie zwischen der SanaSurselva und der Regionalspital Surselva AG aus. Es gilt nun den Leistungsauftrag zu verlängern.

Geburtshilfe: Man geht in der Schweiz davon aus, dass Geburtskliniken ab 400 Geburten pro Jahr wirtschaftlich betrieben werden können. Im Regionalspital Surselva kamen in den letzten Jahren im Durchschnitt rund 163 Kinder zur Welt. Mit dem Neubau der Gebärdabteilung im Herbst 2017 konnte die Attraktivität der Gebärdabteilung gesteigert werden. Es gebären vermehrt Frauen aus Trin und dem Churer Rheintal im Regionalspital Surselva.

Pädiatrie (Kinderheilkunden): Eine pädiatrische Erst- und Grundversorgung im Regionalspital Surselva ist für Familien in der Surselva notwendig. Einheimische und Gäste profitieren von diesem Angebot. Das momentane System mit den Dienstabdeckungen durch die lokalen Kinderärzte Herr Dr. Benedikt Malin und Frau Dr. Nathalie Casutt funktioniert sehr gut.

Gynäkologie: Die Neuorganisation der Abteilung Gynäkologie in der Regionalspital Surselva AG ist in den letzten zwei Jahren erfolgt. Mit dipl. med. Beryl Scholtes, Chefärztin, und Dr. med. Jana Vorbach Hidalgo, leitende Ärztin, konnten zwei sehr kompetente Kaderärztinnen rekrutiert werden. Die Zusammenarbeit mit den niedergelassenen Gynäkologinnen funktioniert sehr gut. Die beiden Ärztinnen haben in den vergangenen Monaten vorbildliche Arbeit geleistet. Die neu ins Leben gerufene «Mädchen-Sprechstunde» hat sehr viel positives Echo ausgelöst.

In den drei Abteilungen arbeiten 29 Mitarbeitende in einem Pensum von 15.05 Vollzeitstellen.

Die Delegierten beschliessen einstimmig den bisherigen Leistungsauftrag für die Jahre 2023 bis 2027 zu verlängern. Wie in den Vorjahren sollen sich die Mitgliedergemeinden am jährlichen Beitrag von CHF 536'000.00 beteiligen.

Projekt «Gesundheitsnetz Surselva – Reit da sanadad Surselva»

Anfangs 2022 war das Projekt in der Phase 2. In dieser Phase wurden fünf Arbeitsgruppen gebildet und diese Arbeitsgruppen haben verschiedene Unterlagen zuhanden der Projektinvolvierten erarbeitet. Diese Arbeit dauerte von September 2021 bis März 2022. Die Arbeitsgruppe «Zusammenarbeit und Organisation» hat noch in der Phase 3 Abschlussarbeiten getätigt.

Am 22. März 2022 sind die Institutionen, durch deren operative und strategische Vertreter über die Resultate der Phase 2 informiert worden. Am 11. April 2022 fand für die Delegierten und die Gemeindepräsidenten der Surselva eine Informationsveranstaltung statt. Für den Vorstand der SanaSurselva, für die Delegierten und für die KPMG ist es wichtig, dass alle Gemeindepräsidenten, Vertreter der Alters- und Pflegeheime, der Spitexorganisationen, des Regionalspitals Surselva, der Ärzteschaft der Surselva sowie das Gesundheitsamt Graubünden regelmässig eingebunden und informiert werden. Die Resultate der Projektarbeit der Phase 2 zeigen für eine Gesundheitsversorgungsregionen grosses Potential.

Die Arbeitsgruppen haben folgende Initiativen erarbeitet:

Arbeitsgruppen	Initiativen
Fachkräftemangel	Ausbildungsverbund Mitarbeiterpool Harmonisierung der Anstellungsbedingungen
ICT-Strukturen und Prozesse	Vollständiges ICT-Inventar Übergreifende ICT-Governance Gemeinsamer Infrastrukturbetrieb
Unterstützende Aktivitäten	Personaladministration Beschaffungswesen Fachwissen
Zusammenarbeit und Organisation	Überlegungen zum Zielbild und dem ersten Entwicklungsschritt
Case Management	Koordinationsstelle

Die Ergebnisse der Phase 2 liegen in Konzeptform vor.

Phase 3 (Umsetzungsvorbereitungen)

Das Zielbild einer bedarfsgerechten, qualitativ hochstehenden Gesundheitsversorgung soll am 1. Januar 2026 (Gesundheitsnetz Surselva - Reit da sanadad Surselva) erreicht werden. Die Entwicklungsstufe 1 soll bis zum 1. Oktober 2023 erreicht werden. Folgende Arbeiten sind bis dann vorgesehen:

- Gründung einer Betriebsgesellschaft «Gesundheitsnetz Surselva – Reit da sanadad Surselva»
- Allenfalls auch Einsetzung eines Geschäftsführers, der die Themen weiter vorantreibt und umsetzt
- Um eine praxisnahe Umsetzung zu gewährleisten, werden die Themen projektorientiert von Mitarbeitenden aus den Institutionen geführt
- Vorbereitungen hinsichtlich der Phase 2 vornehmen
- Übertrag der Betriebe (exkl. Immobilien) an das Gesundheitsnetz; die heutigen Institutionen bleiben als «Immobilien-gesellschaften» bestehen
- Ab diesem Zeitpunkt (1. Januar 2026) erfolgt die operative sowie strategische Betriebsführung «unter einem Dach».

Die Organisation der Gesundheitsnetz Surselva AG sieht einen Verwaltungsrat, bestehend aus sieben Personen, als strategische Leitung, vor. Dem Verwaltungsrat unterstehend ist ein Geschäftsführer und diesem die vier Bereiche: Akutsomatik,

stationäre Langzeitpflege, ambulante Langzeitpflege und unterstützende Funktionen (Personalwesen, Finanzen, Einkauf etc.).

Entwicklungsstufe I (bis 1. Oktober 2023): Noch ein Blick auf die Besitz- und Stimmrechtsanteile. 70% des Eigentums der Aktien der AG (insgesamt 70'000 Franken) werden auf die Leistungserbringer verteilt. Als Schlüssel der Verteilung dient der Substanzwert der Institutionen. 30'000 Franken werden auf die Gemeinden aufgeteilt. Jede Gemeinde bezahlt den Betrag von CHF 2'000.00 ein. Zum Schutz von Minderheitsaktionären besteht eine Stimmrechtsbeschränkungen von 33.3%.

Zielbild (ab 1. Januar 2026): Durch Sacheinlagen (Substanzwert) im Zielbild der Leistungserbringer steigt dessen Eigentumsanteil auf fast 100% an. Die Gemeinden nehmen hingegen keine weiteren Einzahlungen vor. Da die Institutionen ihre Betriebe in das Gesundheitsnetz gleichzeitig einbringen, verringert sich der Eigentumsanteil dadurch markant. Zum Schutz von Minderheitsaktionären besteht weiterhin eine Stimmrechtsbeschränkung auf 33.3%.

Kostenschätzung für die nächsten Jahre

Entwicklungsstufe I (bis 1. Oktober 2023): Das jährliche Budget sieht zur Umsetzung der definierten Projekte Kosten von rund CHF 750'000.00 vor. Die Finanzierung erfolgt durch die Aktionäre im Verhältnis der Aktienanteile (70% Leistungserbringer, 30% Gemeinden).

Zielbild (ab 1. Januar 2026): Kosten des Gesundheitsnetzes und der zusätzliche Nutzen halten sich die Waage. Ziel zur Weiterentwicklung des Betriebs: Weitere Partner für Finanzierungsbeiträge für ausgewählte Versorgungselemente zu gewinnen.

Transformationskosten (2023 bis 2026): Einmalige Kosten von rund CHF 500'000.00 für die Transformation (Gründung einer AG, Personalsuche externe Projektbegleitung, juristische Beratung etc.). Finanzierung erfolgt durch die Gemeinden und durch den Kanton GR je zur Hälfte.

Zeitplan

Am Mittwoch, 7. Dezember 2022 fand eine Forumsveranstaltung in Ilanz statt. Danach startete bis Ende Januar 2023 eine Vernehmlassung. Die Entscheidungsfindung läuft bis Ende Mai 2023. Die Begleitung der Gründung erfolgt zwischen Mai und Oktober 2023.

Delegiertenversammlungen

Am Montag, 9. Mai 2022 fand die 15. Delegiertenversammlung der SanaSurselva in Ilanz statt. Thema der Delegiertenversammlung waren der Geschäftsbericht 2021, die Jahresrechnung 2021 und das Projekt «Gesundheitsnetz Surselva – Reit da sanadad Surselva». Die Delegierten haben für die Phase 3 dieses Projektes den Startschuss erteilt.

Am Dienstag, 22. November 2022 fand die Delegiertenversammlung in Sedrun statt. Anlässlich dieser Versammlung wurden das Budget 2023 genehmigt und der Leistungsauftrag Gynäkologie, Geburtshilfe und Pädiatrie für die Jahre 2023 bis 2027 erteilt. Ebenfalls wurde über das Projekt «Gesundheitsnetz Surselva – Reit da sanadad Surselva» informiert. Weiter wurde Gemeindepräsident Marcus Beer in den Vorstand der SanaSurselva gewählt.

Veranstaltungen

Am Dienstag, 25. Oktober 2022 referierte Dr. Roland Kunz, Arzt, Gerontologe und Pionier der Palliativmedizin in Ilanz zum Thema «Lebensqualität bis zum letzten Tag». Diese Veranstaltung wurde von **Palliative Care Surselva** organisiert.

Am Dienstag, 29. März 2022 fand die **Sozialkonferenz** statt. 30 Mitglieder der Sozialkonferenz wurden von Silvana Caprez und Alexi Camiu über das Wirkungsfeld der Krebsliga Graubünden informiert.

Am Donnerstag, 27. Oktober 2022 fand wiederum eine **Sozialkonferenz** statt. Hans Jürg Casal, Sina Haltinner und Silvana Calanchina haben zum Thema «Neuropsychologie – Schnittstellen und Zusammenarbeit mit Institutionen» gesprochen.

Personelles

Blandina Quinter, Pflegefachfrau und Ausbildungsverantwortliche im Regionalspital Surselva ist nach 13-jährigem Engagement aus der Arbeitsgruppe Palliative Care Surselva ausgeschieden. Neu delegiert das Regionalspital Surselva Claudia Pally in diese Arbeitsgruppe. Vielen Dank Blandina Quinter für den Einsatz seit 2009.

Dank

Zum Schluss meines Jahresberichtes danke ich all denjenigen, welche sich für unsere Institutionen und Organisationen im Gesundheitswesen der Surselva einsetzen. Ich danke allen Mitarbeitenden der Institutionen und Organisationen. Es sind deren viele. Mein Dank gilt auch den Delegierten der SanaSurselva für das entgegengebrachte Vertrauen und für die Unterstützung während des vergangenen Jahres. Ebenfalls danke ich den Vorstandsmitgliedern für die stets offene und konstruktive Zusammenarbeit.

Sagogn, Ende März 2023

Für den Vorstand der SanaSurselva



Martina Beeli,
Präsidentin der SanaSurselva